# 1. HISTÓRICO DA CRIAÇÃO E COMPETÊNCIAS

# Legislação Atualizada e Síntese das Competências

A Centrais de Abastecimento do Distrito Federal (Ceasa-DF) é uma sociedade de economia mista integrante do complexo administrativo do GDF que tem como objetivo incrementar a produtividade no setor de distribuição de produtos hortigranjeiros, empregando novas tecnologias nos processos de reunião, manipulação, comercialização e comunicação, beneficiando produtores, distribuidores e consumidores. Foi constituída nos termos da Lei nº 5.691, de 10 de agosto de 1971, criada em 11 de outubro de 1972 e modificada pela Lei nº 6.208, de 26 de maio de 1975. Entidade vinculada ao Governo do Distrito Federal foi implantada seguindo as normas do Grupo Executivo de Modernização do Sistema de Abastecimento – GEMAR.

MISSÃO:

"Promover a política de abastecimento, visando garantir a segurança alimentar e nutricional do Distrito Federal e Entorno, de forma inclusiva, transparente e com excelência operacional."
VISÃO:

"Ser reconhecida nacionalmente como instituição pública forte e sustentável, referência na execução da política de abastecimento."

A visão da instituição é ser reconhecida como empresa de referência nacional de abastecimento, promotora de segurança alimentar e nutricional, garantindo a qualidade e abrangência na distribuição de alimentos no Distrito Federal e Entorno.

Após 46 anos de existência, a CEASA-DF consolida seu modelo de gestão com êxito e inicia um processo de abertura de novas formas de trabalho. Os pilares em que está apoiada demonstram solidez e com base nessa estrutura a empresa pretende avançar, de forma gradual, porém contínua, rumo ao que se pode denominar de modelo de organização autossustentável no cenário econômico nacional. Muitos desafios foram enfrentados neste longo caminho em que a empresa vem melhorando, consideravelmente, a qualidade da sua gestão interna, a relação com os permissionários, produtores e varejistas, a relação com o mercado e com a sociedade em geral.

OBJETIVOS:

A empresa canaliza seus esforços para atingir os seguintes objetivos:

Reduzir os custos de comercialização em nível de atacado;

Melhorar as condições de abastecimento, propiciando melhor concorrência e a formação de preços mais justos;

Elevar o nível de renda dos produtores agrícolas;

Criar facilidades de comercialização para os produtores;

Manter um programa confiável de informação de mercado agrícola;

Interagir com o Ministério da Agricultura na instituição de normas para classificação de padronização de produtos hortifrutigranjeiros;

Formar um banco de dados que permita aos produtores elaborar o planejamento da produção e comercialização de hortifrutigranjeiros;

Ofertar infraestrutura física ao produtor rural para o escoamento da produção agrícola do Distrito Federal e RIDE por meio da comercialização no Pavilhão B-8 (Pedra):

Ofertar infraestrutura física aos comerciantes atacadistas usuários do setor permanente fomentando a aquisição de produtos produzidos na região e em outros estados da federação, bem como a importação de frutas e hortaliças de outros países;

Promover, dentro do Plano Distrital de Segurança Alimentar e Nutricional-PDSAN, as políticas sociais de abastecimento, por meio do Banco de Alimentos, que atua nos programas de compras institucionais: Programa de Aquisição de Alimentos-PAA e Programa de Aquisição da Produção da Agricultura do Distrito Federal-PAPA-DF, além do Programa Desperdício Zero-PDZ, do Programa de Doação de Simultânea-PDS e do Programa de Alimentação Escolar- PAE. INSTALAÇÕES:

Com uma infraestrutura adequada para a comercialização de gêneros alimentícios, produtos e insumos agropecuários, bem como outros produtos e serviços de apoio ao abastecimento, a Ceasa-DF conta com uma área de 285.119,05 m² e está localizada no Setor de Indústrias e Abastecimento (SIA) Trecho 10, lote 5, Brasília-DF. A área está dividida em:

08 (oito) pavilhões permanentes com 286 boxes destinados a empresas estabelecidas, com permissão de uso, para comercialização atacadista de produtos hortigranjeiros;

01 (um) Mercado Livre do Produtor (Pedra) destinado a produtores agrícolas para a comercialização em atacado da produção local;

01 (um) pavilhão permanente destinado à comercialização de insumos agropecuários;

01 (um) pavilhão permanente destinado à sede administrativa e serviços de apoio (banco, farmácia, casa lotérica, etc);

Makedid

- 01 (um) complexo frigorífico com capacidade de armazenamento para 7.000 toneladas de produtos (arrendado à Friozem);
- 01 (uma) balança rodoviária com capacidade para pesagem de 62.000 kg;
- 01 (um) Centro de Capacitação e Comercialização da Agricultura Familiar (CCC);
- 01 (um) mercado destinado à comercialização em varejo de produtos orgânicos (Mercado Orgânico);
- 01 (um) espaço destinado ao comércio de orquídeas (Central Flores);

## FORÇA DE TRABALHO

Servidores	Atividade-Meio (Com cargo em comissão)	Atividade-Fim (Com cargo em comissão)	Atividade-Meio (Sem cargo em comissão)	Atividade-Fim (Sem cargo em comissão)	Total
Efetivos do GDF	11	9	6	1	27
Comissionados sem vínculo efetivo	24	0	1,	0	25
Requisitados de órgãos do GDF	2	0	0	0	2
Requisitados de órgãos fora do GDF	0	0	0	0	0
Estagiários	0	0	14	4	18
Menor Aprendiz/Projeto Jovem Candango	0	0	3	2	5
Terceirizados (FUNAP)	0	0	12	12	24
Outros - especificar	0	0	101	0	101
Subtotal	37	9	137	19	202
(-) Cedidos para outros órgãos	0	0	3	1	4
Total Geral	37	9	134	16	198

Com uma gestão voltada para as boas práticas administrativas, a CEASA/DF tem em sua força de trabalho majoritariamente funcionários terceirizados. Cerca de 13,63% do total é de funcionários efetivos vinculados ao orgão, os demais prestam serviços terceirizados.

# 2. REALIZAÇÕES POR PROGRAMA

## 0001 - PROGRAMA DE OPERAÇÕES ESPECIAIS

### Execução Orçamentária e Financeira

Ação/Subtítulo	Dotação	Alterações	Despesa	Executado
	Inicial	até o Mês	Autorizada	no Mês
9050 - RESSARCIMENTOS, INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES DE PESSOAL	100000,0	0	100000,0	71718,30

Ação/Subtítulo	Dotação Inicial	Alterações até o Mês	Despesa Autorizada	Executado no Mês
6972 - RESSARCIMENTOS, INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES- CENTRAIS DE ABASTECIMENTO- DISTRITO FEDERAL	100000,0	0	100000,0	71718,30
9001 - EXECUÇÃO DE SENTENÇAS JUDICIAIS	100000,0	0	100000,0	0
6186 - EXECUÇÃO DE SENTENÇAS JUDICIAIS- EXECUÇÃO DE SENTENÇAS JUDICIAIS-DISTRITO FEDERAL	100000,0	0	100000,0	0
9040 - IMPOSTOS SOBRE O LUCRO REAL	2100000,0	0	2100000,0	2100000,00
0001 - IMPOSTOS SOBRE O LUCRO REAL-CEASA DF- DISTRITO FEDERAL	2100000,0	0	2100000,0	2100000,00
TOTAL - 0001 - PROGRAMA DE OPERAÇÕES ESPECIAIS	2300000,00	0,00	2300000,00	2171718,30

9050 - RESSARCIMENTOS, INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES DE PESSOAL Foi realizado pagamento de servidor cedido à CEASA/DF pela Secretaria de Esportes. 9040 - IMPOSTOS SOBRE O LUCRO REAL

Nos termos do art. 4º, § 2º, da Instrução Normativa da Receita Federal do Brasil nº 1700, de 14 de março de 2017, as sociedades de economia mista são contribuintes do Imposto sobre a Renda das Pessoas Jurídicas (IRPJ) e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL). Considerando o faturamento para o exercício de 2021, a possibilidade de contemplar as despesas para fins de apuração da base de cálculo do IPRJ e por consequência influir no montante final da contribuição do mesmo e que o valor do imposto é determinado a partir do lucro contábil, a CEASA/DF realiza a contribuição prevista na legislação mediante a aplicação do regime de tributação pelo Lucro Real, com base na estimativa mensal; e para tanto, conta com uma contabilidade organizada, prática e de informações ao alcance de todos.

#### **6217 - SEGURANCA PÚBLICA**

#### Execução Orçamentária e Financeira

Ação/Subtítulo	Dotação Inicial	Alterações até o Mês	Despesa Autorizada	Executado no Mês
2426 - FORTALECIMENTO DAS AÇÕES DE APOIO AO INTERNO E SUA FAMÍLIA	500000,0	0	500000,0	466294,64
8403 - FORTALECIMENTO DAS AÇÕES DE APOIO AO INTERNO E SUA FAMÍLIA- CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DO DISTRITO FEDERAL- SIA	500000,0	0	500000,0	466294,64



Ação/Subtítulo	Dotação Inicial	Alterações até o Mês	The state of the s	Executado no Mês
TOTAL - 6217 - SEGURANÇA PÚBLICA	500000,00	0,00	500000,00	466294,64

No ano de 2021, a CEASA contratou 22 reeducandos da FUNAP para atuação em todas as Diretorias. Os reeducandos realizam atividades operacionais (carga, descarga, limpeza) e algumas atividades administrativas . A CEASA também mantém um acordo de cooperação com a FUNAP para doação de madeira (paletes e caixas) oriundos da comercialização dentro da empresa, e que iriam ser descartados, para que os internos do sistema prisional possam desenvolver atividades de marcenaria dentro da penitenciária. Neste programa são produzidos diversos itens com a reutilização da madeira, qualificando assim a mão de obra dos internos e beneficiando o meio ambiente por não destinar mais resíduos ao aterro sanitário. No ano de 2021 foram reaproveitadas 72 toneladas de madeira com as atividades de artesanato na penitenciária.

# 8201 - AGRICULTURA - GESTÃO E MANUTENÇÃO

## Execução Orçamentária e Financeira

Ação/Subtítulo	Dotação Inicial	Alterações até o Mês	Despesa Autorizada	Executado no Mês
1471 - MODERNIZAÇÃO DE SISTEMA DE INFORMAÇÃO	1000000,0	0	1000000,0	o
0014 - MODERNIZAÇÃO DE SISTEMA DE INFORMAÇÃO- AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTOS DE INFORMÁTICA- DISTRITO FEDERAL	1000000,0	0	1000000,0	0
3467 - AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTOS	800000,0	0	800000,0	0
9563 - AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTOS- CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DO DISTRITO FEDERAL- DISTRITO FEDERAL	800000,0	0	800000,0	0
1984 - CONSTRUÇÃO DE PRÉDIOS E PRÓPRIOS	6000000,0	0	6000000,0	0
7903 - CONSTRUÇÃO DE PRÉDIOS E PRÓPRIOS-CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DO DISTRITO FEDERAL- SIA	600000,0	0	6000000,0	0
3191 - REFORMA DAS ESTRUTURAS FÍSICAS	1000000,0	0	1000000,0	0
0001 - REFORMA DAS ESTRUTURAS FÍSICAS-CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DO DISTRITO FEDERAL- SIA	1000000,0	0	1000000,0	0
4090 - APOIO A EVENTOS	50000,0	0	50000,0	0

Ação/Subtítulo	Dotação Inicial	Alterações até o Mês	Despesa Autorizada	Executado no Mês
0036 - APOIO A EVENTOS- AGROPECUÁRIOS- DISTRITO FEDERAL	50000,0	0	50000,0	0
8517 - MANUTENÇÃO DE SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS GERAIS	15000000,0	o	15000000,0	12722623,98
6978 - MANUTENÇÃO DE SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS GERAIS-CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DO DISTRITO FEDERAL- SIA	15000000,0	0	15000000,0	12722623,98
2557 - GESTÃO DA INFORMAÇÃO E DOS SISTEMAS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	231000,0	0	231000,0	104200,79
5212 - GESTÃO DA INFORMAÇÃO E DOS SISTEMAS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO- CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DO DISTRITI FEDERAL - CEASA DF-DISTRITO FEDERAL	231000,0	0	231000,0	104200,79
4088 - CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES	200000,0	0	200000,0	12870,0
D013 - CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES- CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DO DISTRITO FEDERAL- SIA	200000,0	0	200000,0	12870,0
8505 - PUBLICIDADE E PROPAGANDA	100000,0	0	100000,0	55415,88
8755 - PUBLICIDADE E PROPAGANDA- INSTITUCIONAL - CEASA DF-DISTRITO FEDERAL	100000,0	0	100000,0	55415,88
8502 - ADMINISTRAÇÃO DE PESSOAL	9500000,0	0	9500000,0	7907412,10
6985 - ADMINISTRAÇÃO DE PESSOAL-CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DO DISTRITO FEDERAL- SIA	9500000,0	0	9500000,0	7907412,10
8504 - CONCESSÃO DE BENEFÍCIOS A SERVIDORES	1800000,0	0	1800000,0	1306450,08

Ação/Subtítulo	Dotação Inicial	Alterações até o Mês	Despesa Autorizada	Executado no Mês
6978 - CONCESSÃO DE BENEFÍCIOS A SERVIDORES- CENTRAIS DE ABASTECIMENTO DO DISTRITO FEDERAL- SIA	1800000,0	0	1800000,0	1306450,08
TOTAL - 8201 - AGRICULTURA - GESTÃO E MANUTENÇÃO	35681000,00	0,00	35681000,00	22108972,83

8517 - MANUTENÇÃO DE SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS GERAIS

2557 - GESTÃO DA INFORMAÇÃO E DOS SISTEMAS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Considerando a situação de pandemia em decorrência do COVID-19 e o fato que vários setores da empresa adotaram o sistema de teletrabalho, não houve aquisição de equipamentos. Somente manutenção dos equipamentos já existentes e levantamento das necessidades de novos equipamentos para aquisição em 2022. Foram mantidos:

- O serviço de manutenção preventiva e corretiva do sistema de videomonitoramento, um apoio importante para a segurança da extensa área da Ceasa;
- O serviço de manutenção do sistema (ERP) WKRadar, o que impacta e contribui diretamente para a continuidade das rotinas administrativas e financeiras já que o sistema ERP atende aos diversos setores no tratamento de informações para entrega de serviço ao público alvo;
- O serviço de Outsourcing de impressão, que traz uma grande economia e praticidade à administração devido à redução do uso de insumos e manutenção de equipamentos. 4088 - CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES

Plano de Capacitação 2019 (PAC-CEASA/2019-2022) - foi elaborando atendendo aos princípios da gestão por competências, com base em levantamento de necessidades de treinamento realizado em 2021. O PAC-CEASA/2019-2022 possui dentre suas diretrizes objetivos específicos à capacitação por competências, divididas em fundamentais, gerenciais e específicas. 8505 - PUBLICIDADE E PROPAGANDA

A CEASA/DF tem como objetivo incrementar a produtividade no setor de distribuição de produtos hortigranjeiros, empregando novas tecnologias nos processo de reunião, manipulação, comercialização e comunicação, beneficiando produtores, distribuidores e consumidores. A missão da CEASA/DF busca exprimir o seu propósito externalizando a razão de sua existência. A visão tem por enunciado gerar convergência e fornecer um ideal para o direcionamento dos resultados e seus esforços organizacionais.

Para tanto, e por se tratar de uma empresa de economia mista, procurando promover ações que busquem sua autonomia financeira, a CEASA/DF necessita de serviços de publicidade e propaganda para divulgar os serviços prestados e fortalecer a sua marca junto à sociedade. 8502 - ADMINISTRAÇÃO DE PESSOAL -

A CEASA/DF manteve o pagamento de pessoal em dia e realizou as seguintes ações durante o exercício de 2021:

Com a mudança de Gestão Governamental, a Diretoria decidiu firmar um Termo que assegurasse os direitos e benefícios adquiridos, sem impactos financeiros referente a reajustes, em virtude dos funcionários estarem descobertos de quaisquer Acordos que pudessem assegurá-los. A atitude prudente foi baseada nas incertezas advindas da transição de Governo, que requer tempo para atualização e alinhamento das diretrizes.

Avaliação de Desempenho 2021 - foi elaborado e aprovado o Manual de Avaliação de Desempenho, com intuito de manter a comunicação transparente e alinhar os objetivos da CEASA/DF com os colaboradores. Dessa forma, é possível:ajustar o perfil do colaborador ao local de trabalho que ele mais se identifica; aperfeiçoar os talentos do colaborador; gerar os aumentos por meio das progressões funcionais; diagnosticar as necessidades de treinamento; demonstrar a evolução dos colaboradores; e gerar motivação e satisfação no trabalho.

8504 - CONCESSÃO DE BENEFÍCIOS A SERVIDORES:

Durante o exercício de 2021, a CEASA/DF manteve o pagamento dos benefícios auxílio alimentação, auxílio creche, auxílio saúde e auxílio transporte.

## 3. INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES

Realizações extraordinárias.

A CEASA/DF através da Diretoria Financeira vem realizando ações visando a melhoria contínua dos seus recursos tendo como foco principal a melhoria na arrecadação. Foram detalhadas cada uma das ações da empresa a fim de buscar os objetivos propostos pelo Governo do Distrito Federal. A empresa passa por um momento muito singular, tendo em vista a adoção de um modelo de gestão que busca a modernização administrativa, a geração de investimentos, a melhoria da infraestrutura e a profissionalização do mercado.

A empresa está pronta para o desenvolvimento futuro e para a modernização que o mercado requer. A CEASA-DF qualifica-se como uma das maiores e melhores Centrais de Abastecimento do Brasil, além de contar com um fortíssimo apelo logístico por sua localização privilegiada no planalto central.

Algumas das iniciativas e desafios que marcaram a gestão da CEASA-DF e seus respectivos resultados poderão ser percebidos não apenas nos números absolutos, mas, também, nos detalhamentos que serão a seguir apresentados, dentre elas destacam-se os seguintes itens: Recuperação de Débitos

CONTROLE FINANCEIRO

Melhor rentabilização dos investimentos;

Programa de Investimentos com a finalização da construção de novos pavilhões na Ceasa para abrigar com maior conforto os permissionários;

Contenção de Gastos;

3 (três) licitações dos novos pavilhões com valor estimado de receita de R\$ 1.243.627,59 (um milhão, duzentos e quarenta e três mil seiscentos e vinte e sete reais e cinquenta e nove centavos) e com valor homologado de R\$ 2.224.549,52 (dois milhões, duzentos e vinte e quatro mil quinhentos e quarenta e nove reais e cinquenta e dois centavos), restando ainda 2 boxes que findaram desertos no último certame.

A CEASA aumentou sua arrecadação em relação ao mesmo período do ano passado. O expressivo aumento foi em decorrência das medidas de recuperação de débitos em atraso. Com a retomada econômica, procuramos nossos devedores a fim de efetivar a recuperação destes débitos, evitando assim medidas judiciais que resultariam em custos para as partes. O resultado foi excelente, alcançou-se 76% dos débitos que incrementaram significativamente o caixa. Outro ponto importante foi o controle maior de inadimplência que teve redução de 15% frente ao exercício anterior, o que significa um maior equilíbrio das contas e maior efetividade na arrecadação.

Todos estes pontos foram bastante debatidos no período de transição de governo e fazem parte do Planejamento estratégico 2020-2023 de responsabilidade da Diretoria Financeira, que visa aumentar a arrecadação e realizar a contenção de gastos com o intuito de atingir o equilíbrio econômico financeiro.

A CEASA possui dois grandes eixos operacionais estrurantes ligados à Diretoria Operacional e à Diretoria de Segurança Alimentar.

AÇÕES VOLTADAS A EXPANSÃO DE OFERTAS DE MECANISMOS DE ABASTECIMENTO E COMERCIALIZAÇÃO:

Foram contemplados 22 novos produtores rurais e 22 novos varejistas para realizar atividades comerciais na CEASA-DF no espaço não permanente do Pavilhão B-8, isto é, durante a ocorrência do Mercado Livre do Produtor - MLP ("Pedra") às segundas e quintas-feiras, e Varejão aos sábados, respectivamente. Também foram realizadas ações de recadastramento dos atuais ocupantes de espaços no Varejão durante o ano de 2021. A contemplação de novos produtores e varejistas possibilita oferecer a estes a ampliação dos canais de comercialização gerando emprego e renda, além da oferta de novos produtos aos compradores e clientes.

Com base nos dados no ano de 2021, o volume de mercadorias transacionadas no interior da CEASA-DF soma 337.437.561 kilos, que faz uma média mensal de 337.437.561 kg. Quanto ao valor monetário estimado para o ano, fora comercializado em torno de R\$ 1.367.379.336,34 (um bilhão trezentos e sessenta e sete milhões trezentos e setenta e nove mil trezentos e trinta e seis reais e trinta e quatro centavos), aumento de 18,46% frente ao ano anterior.

Estão sendo implantados mecanismos modernos e eficientes de controle e estudo de portaria com o objetivo de trazer dados fidedignos da comercialização e abastecimento do Distrito Federal, melhorando a posição geral no ranking nacional do DF.

Em fase final está o projeto de construção de uma portaria denominada como Portaria 03, localizada na nova saída da CEASA-DF, a saída que dá acesso direto à via Estrutural, além da reforma e adequação da portaria denominada como Portaria 02, localizada ao lado do Atacadão e da Portaria 01.

Elaboração de projeto para nova pintura de sinalização viária no interior dessa empresa, com objetivo de aprimorar o fluxo de veículos, delimitar vagas de estacionamento para carros leves (passeio) e, assim, agilizar o processo de carga e descarga de mercadorias que proporcionaria maior eficiência logística. Nesse contexto, cita-se o início da recuperação da malha asfáltica com operação "tapa buraco" no final de 2021.

Também destaca-se o acompanhamento do projeto conhecido como Mercado Central de Brasília, obra que visa a construção e operação de um mercado central com foco em alimentação. Essa construção será edificada em uma área de 15 mil metros quadrados onde atualmente fica a sede administrativa da CEASA-DF.

Vale citar a licitação de parte dos novos boxes, Pavilhão B-13 em sua totalidade, B-10 A três unidades, onde há boxes de 233 e 288 metros quadrados respectivamente. Com essa ocupação tem-se a expectativa de aumento futuro do volume e valor transacionados devido à geração de

Mother

novos negócios. Também destaca-se o incremento de receitas para a CEASA-DF em virtude do pagamento da permissão de uso por parte dos permissionários desses boxes.

### Sustentabilidade:

A Seção de Meio Ambiente (SEMA), ligada à Gerência de Segurança Alimentar e Nutricional (GESAN), tem como atribuições propor, coordenar e elaborar políticas, normas, estratégias, programas e projetos relacionados à gestão de resíduos sólidos, recursos hídricos e atmosféricos, biodiversidade, energias renováveis, contribuindo para com a definição e implementação da política ambiental na instituição, e ainda, zelar pelas atividades de limpeza, lavagem e higienização, além do fomento à coleta seletiva solidária, com a reutilização, reciclagem e o reaproveitamento dos resíduos gerados, dentro de uma visão de sustentabilidade. Também tem a função de planejar, coordenar, implementar, atualizar e disseminar a divulgação do Plano de Gerenciamento Integrado de Resíduos Sólidos da instituição e definir prioridades e programas de ação institucional, no que diz respeito à Sustentabilidade e ao Meio Ambiente.

A caracterização e projeção dos cenários referentes ao sistema de gestão de resíduos da CEASA-DF estabelecem como foco principal os serviços regulares de coleta, transporte e destinação final de resíduos, incluindo-se a abordagem de "valorização" dos resíduos por meio de procedimentos de reciclagem e/ou compostagem, posicionando a empresa na vanguarda da gestão dos resíduos sólidos urbanos gerados em suas dependências.

O cenário atual, ainda em construção, consiste na implantação de um sistema de coleta seletiva eficiente, bem como investimentos intelectuais/educacionais, onde será possível segregar 90% dos resíduos gerados, sendo encaminhados para reciclagem e beneficiamento (recicláveis, orgânicos e CDRs[1]), e apenas 10% dos resíduos gerados, considerados como rejeitos, serão encaminhados para disposição final em aterros sanitários ambientalmente adequados e licenciados no Distrito Federal e entorno.

A valoração de resíduos recicláveis e orgânicos é um novo serviço previsto, sendo requisitado pela Política Nacional de Resíduos Sólidos (PNRS).

Desde abril de 2021, os resíduos sólidos gerados no âmbito da CEASA-DF são aferidos e monitorados mensalmente.

A CEASA-DF tem atuado internamente e por meio de suas redes sociais com o incentivo à redução na geração de resíduos e o aumento no reaproveitamento dos resíduos almejando ao patamar de referência no gerenciamento dos resíduos sólidos urbanos no Distrito Federal.

#### Educação Alimentar e Nutricional - EAN:

Ao longo do ano, o setor de nutrição prepara para o público que acessa as redes sociais da Ceasa-DF uma coletânea de receitas e informativos nutricionais sobre os alimentos da safra. Esta coletânea tem o objetivo de auxiliar no melhor uso de frutas, verduras, legumes, evitando o desperdício dos alimentos. Nesse material também contém orientações nutricionais importantes sobre os alimentos do momento.

Para as Instituições atendidas pelo abastecimento social existe o programa descomplicando EAN no qual a nutricionista da CEASA-DF prepara atividades lúdicas para ensinar as pessoas a se alimentarem de forma mais saudável, valorizando o alimento local e de forma prazerosa. O material é distribuído gratuitamente e pode ser usado por pais, educadores e nutricionistas das instituições.

# PAA/TA - Programa de Aquisição de Alimentos/Termo de Adesão e PAA/CONAB:

O Programa de Aquisição de Alimentos (PAA) possui duas finalidades básicas: promover o acesso à alimentação e incentivar a agricultura familiar. Para o alcance desses dois objetivos, o programa compra alimentos produzidos pela agricultura familiar, com dispensa de licitação, e os destina às pessoas em situação de insegurança alimentar e nutricional e àquelas atendidas pela rede sócio assistencial, pelos equipamentos públicos de segurança alimentar e nutricional e pela rede pública e filantrópica de ensino. O orçamento do PAA é composto por recursos do Ministério da Cidadania que disponibiliza o recurso financeiro e realiza o pagamento aos agricultores participantes. A Secretaria de Agricultura, Abastecimento e Desenvolvimento Rural (SEAGRI) e a Empresa de Assistência Técnica e Extensão Rural do Distrito Federal (EMATER) realizam as compras dos alimentos da agricultura familiar e os repassa ao Banco de Alimentos. De março até o mês de setembro, exceto o mês de julho que não houve recebimento, foram feitas 74 entregas, distribuindo 385,6 toneladas de alimentos. Esses alimentos foram destinados a 161 instituições sociais, cadastradas no Banco de Alimentos que permaneceram abertas durante a pandemia. Público atendido Realiza refeição nas Instituições: 21.054 pessoas Famílias: 39 mil famílias

## PDZ - Programa Desperdício Zero:

Alimentos fora do padrão de comercialização, muito maduros ou levemente danificados são geralmente descartados, o que representa grande desperdício. Mas com o Programa Desperdício Zero esses alimentos ganham uma destinação digna e alimentam milhares de pessoas. Eles são recolhidos pela equipe do Banco de Alimentos, selecionados e distribuídos para instituições cadastradas. O programa recebe doações de agricultores e empresários que comercializam na Ceasa bem como busca doações no campo.

Durante o ano de 2021 foram distribuídos 159.920,85 toneladas de alimentos. Uma queda de aproximadamente 2,17% em relação ao mesmo período do ano de 2020 e 49% em relação ao ano de 2019. Expressiva queda tem sido notada na arrecadação deste programa nos últimos 2 anos. Nota-se a necessidade de estreitar os laços de parceria com os doadores do programa - permissionários, autorizatários, agricultores - e de coibir a entrada de pedintes dentro da CEASA que acabam concorrendo com o PDZ na arrecadação.

#### PDS - Programa de Doação Solidária:

É promovido pela parceria entre os órgãos públicos Federais e Distritais, empresas privadas e o Banco de Alimentos, em que os parceiros doadores realizam eventos e campanhas com arrecadação de alimentos não perecíveis e esses são doados para o Banco, que fica responsável pela logística de recebimento, classificação e distribuição dos alimentos arrecadados para as instituições sócio assistenciais cadastradas.

Foram arrecadadas mais de 3,7 toneladas de alimentos não perecíveis e 70 bandejas de ovos oriundos de eventos e outros doadores.

Somando todos os eixos que abastecem o Programa de Coleta e Doação de Alimentos (PCDA), foram arrecadadas aproximadamente 1.216.000 toneladas e atendidas 21.054 pessoas com alimentação na própria instituição e aproximadamente 86 mil famílias em vulnerabilidade social, que representam aproximadamente 371 mil pessoas. Das 197 Instituições cadastradas e ativas no Banco de Alimentos em 2021, 161 receberam alimentos do programa de coleta e doação de alimentos (PCDA) no ano 2021.

## PAPA/DF - Programa de Aquisição da Produção Agrícola:

O Programa de Aquisição da Produção da Agrícola – PAPA/DF viabiliza a compra de alimentos e produtos artesanais de agricultores familiares e suas organizações sociais do setor agrícola com recursos do GDF. Esse programa fortalece ainda mais o campo, pois abre o mercado governamental local para a comercialização de seus produtos, contribuindo para a geração de empregos na propriedade e renda para a família.

As entregas foram realizadas de maio até dezembro. Foram feitas 47 entregas, distribuindo 584,870 toneladas de alimentos em 44.990 cestas. Todo o volume foi para o atendimento de famílias e consumo interno de 81 instituições conforme o retorno das atividades.

Público atendido com Cestas Realiza refeição nas Instituições: 14.291 pessoas, Famílias: 39 mil famílias.

Além das cestas verdes, o PAPA também adquiriu 13.674 litros de leite que foram doados para famílias e consumo interno de 22 instituições.

<u>Público atendido com Leite Realiza refeição nas Instituições: 2.572 pessoas Famílias: 3.161 famílias.</u>

O aproveitamento do ano de 2020 foi de 96,8% e o de 2021 de 99%.

# <u>Desenvolvimento de Demanda e Programação para recebimentos dos alimentos PAA/PAPA/PAA CONAB:</u>

A estimativa de demandas das compras institucionais, PAA e PAPA, é uma ação contínua das atividades atribuídas ao setor de nutrição. Para estimar a demanda de alimentos necessários para atender as instituições cadastradas, é utilizada uma metodologia de distribuição elaborada pela nutricionista do local. Esta metodologia foi criada a partir da necessidade de estabelecer um parâmetro para realizar a distribuição dos alimentos, responsabilidade do Banco de Alimentos, minimizando o desperdício, os desvios de finalidade e promovendo uma maior variedade de alimentos ofertados. A programação das instituições para recebimento das doações também é um trabalho contínuo, visto que muitas estavam com suas atividades suspensas em decorrência da COVID-19, havendo necessidade de mudança na forma de atendimento semanal que era feito nos anos anteriores.

Para adaptar à nova rotina, o atendimento às instituições cadastradas passou a ser feito de forma quinzenal, tendo em vista a mudança no funcionamento regular das instituições que forneciam refeições e conciliar com a nova modalidade de atendimento de famílias em vulnerabilidade. Em torno de 80% das instituições tiveram suas atividades suspensas e passaram a atender com cestas verdes as famílias cadastradas e os 20% restantes foram de instituições de serviço contínuo, sendo essas as que continuaram a fornecer refeição internamente. Com esse cenário, a programação das Instituições foi feita levando em consideração a capacidade de transporte, o número de famílias e beneficiários cadastrados e o seu funcionamento diante da pandemia.

#### 4. DIAGNÓSTICO DO DESENVOLVIMENTO DA UNIDADE

## Análise das realizações, dificuldades encontradas e perspectivas para o próximo exercício.

A boa execução do conjunto de iniciativas desses pilares estratégicos de sustentação impacta diretamente na atividade comercial da empresa e na sua relação com os permissionários, varejistas, produtores e sociedade em geral.

O enorme mercado de hortifrutigranjeiros do Distrito Federal exige uma posição de vanguarda e liderança da empresa, impondo a necessidade de modernização administrativa, de geração de novas receitas, de profissionalização do mercado, de responsabilidade socioambiental e de incremento da infraestrutura.

O presente relatório de gestão permite uma oportunidade para análise do passado, compreensão do presente e projeção de futuro para a empresa.

As diversas iniciativas desenvolvidas pela CEASA-DF estão norteadas pela busca contínua do equilíbrio financeiro. Os avanços estruturais são mais do que evidentes e fica claro o desafio para o médio prazo, para o qual, pela visão da CEASA, é necessário manter os investimentos em obras de infraestrutura que propiciem o aumento das receitas de serviços da empresa.

Cabe destacar ainda o enorme esforço da atual gestão para manter a CEASA-DF como uma empresa não dependente de recursos financeiros do Tesouro do Distrito Federal.

PROPOSTAS PRIORITÁRIAS PARA O ANO DE 2022:

Finalização da obra de construção da nova portaria bem como a reforma das duas entradas existentes na CEASA-DF;

Elaboração de novas pesquisas sobre mercado de produtos hortigranjeiros com apoio do SEBRAE-DF, Embrapa, UnB, SEAGRI-DF, EMATER-DF e outros entes;

Construção do Mercado Central de Brasília;

Estudo para exploração de energia fotovoltaica na CEASA.

POLÍTICA DE QUALIDADE DOS SERVICOS:

Promover o abastecimento e a segurança alimentar e nutricional: desenvolver projetos e ações com o objetivo de garantir a comercialização de alimentos em quantidade suficiente, de boa qualidade e preços adequados de forma a suprir a demanda existente pela sociedade do Distrito Federal.

Assegurar que o Regulamento de Mercado seja cumprido: regulamentar e fiscalizar as ações que visam harmonizar a dinâmica de funcionamento da CEASA-DF.

Promover e executar políticas sociais de abastecimento: trabalhar com o objetivo de garantir a disponibilidade de produtos da agricultura em quantidade suficiente, boa qualidade e preços adequados de forma a suprir a demanda existente, assim como atuar no fomento da educação alimentar na sociedade.

Promover a inclusão produtiva por meio da comercialização: fomentar o empreendedorismo no comércio de produtos da agricultura, sempre com foco na oportunidade de inclusão social, igualdade de oportunidades e de condições.

Ser referência em informações sobre o mercado atacadista deprodutos da agricultura: ser reconhecida pelo governo e pela sociedade como uma instituição que disponibiliza informações confiáveis e de qualidade sobre mercado de produtos da agricultura.

Ampliar espaço e assegurar excelência e equidade nas condições de comercialização: construir, adaptar e aprimorar os espaços de comercialização destinando aos interessados, de forma transparente, fazendo-se cumprir o Regulamento de Mercado, discutido e implantado.

Propor e executar políticas públicas de abastecimento: criar e auxiliar na criação e aprimoramento de políticas públicas para o abastecimento e assistir na comunicação e execução das mesmas.

Promover as Boas Práticas de Comercialização: elaborar Manual de Boas Práticas de Comercialização, considerando todos os aspectos relacionados à manipulação e movimentação dos produtos, por meio, inclusive, de parcerias com instituições públicas e privadas, de âmbito nacional, capacitando os permissionários, com vistas à segurança dos alimentos.

Ter processos de gestão otimizados e orientados a resultados: buscar a constante melhoria dos processos de trabalho da CEASA-DF, alinhando os mesmos ao alcance de seus objetivos estratégicos. Fazer o fluxograma dos procedimentos e manuais por área.

Desenvolver as competências dos colaboradores: implantar o processo de gestão por competências, estimulando e aprimorando o sistema de capacitação e formação do corpo funcional.

#### Identificação dos Responsáveis

RESPONSÁVEIS PELA ELABORAÇÃO:
Agente de Planejamento: DENNYEL DANTAS DE MORAIS
Telefone: (61)3363-1221 e-mail de contato: dennyel7@gmail.com
Assinatura:

Nome do Titular da Unidad	e O camentária: FAB	IO PEREIRA DE SOUSA presidencia@ceasa.df.gov.br
Telefone: (61)3363-4738	email de contato:	presidencia@ceasa.df.gov.br

Assinatura: